

**FORMATION**

Bâtiments, construction et immobilier durables  
Pilotage des opérations de bâtiment

Mis à jour le 21/03/2025

## Conduire une opération de bâtiment : du besoin à la dévolution des travaux

### > CETTE FORMATION S'ADRESSE À

- Chargés d'opérations; - Responsables techniques; - Responsables patrimoine immobilier; - Chargés d'études ou de programmation; - Économistes de la construction; - Architectes; - Ingénieurs de bureaux d'études.

### > PRÉ-REQUIS

Aucun

### > INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel

Durée : 3,00 jours

### EN BREF

En phase amont, le maître d'ouvrage doit connaître sa position et son rôle, identifier les acteurs, lancer et suivre la démarche de programmation, estimer le coût de son projet, piloter et suivre la phase étude.

### OBJECTIFS

IDENTIFIER le cadre juridique et les responsabilités des acteurs; CONNAITRE le contenu et le déroulement d'une étude de programmation; ESTIMER le coût d'une opération; CONDUIRE les études de maîtrise d'œuvre.

### THÉMATIQUES

Rôle de la maîtrise d'ouvrage. les acteurs d'un projet. Organisation et contenu d'une étude de programmation. Etudes de maîtrise d'œuvre. Contrats de travaux. Estimation du coût de l'opération.

### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

### EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

### COORDINATION

Christophe BIENVENU, Directeur de l'Aménagement, du Patrimoine et de l'Immobilier, Université Paris-Saclay

PROGRAMME DÉTAILLÉ

<b>Journée</b> Présentation de la formation	
<b>Identifier les fonctions, les rôles et les missions du maître d'ouvrage, ses obligations et ses responsabilités</b>	<p>Les principes et les différents niveaux de la maîtrise d'ouvrage. Les composantes du métier. Les grands rôles des clients et des opérateurs. Les rôles et les responsabilités. Cas particuliers de la loi MOP.</p> <p>Organiser sa maîtrise d'ouvrage Identifier ses besoins en AMO Élaborer un cahier des charges Choisir et piloter un AMO</p>
<b>Connaître les acteurs de l'opération, leurs rôles et leurs responsabilités</b>	<p>Le positionnement, le rôle et les missions des différents acteurs : le programmiste, le contrôleur technique, le coordonnateur SPS, l'OPC Connaître et comprendre la logique du projet. Les enjeux pour le maître d'ouvrage et son chef de projet</p>
	<p>Synthèse collective en plénière (échanges et débats) Validation des points importants à retenir</p>
<b>Journée</b> Démarche et organisation de la programmation	<p>Les enjeux de la démarche de programmation Contenu et déroulement d'une étude de Programmation La méthode d'élaboration du programme Les points de vigilance pour le maître d'ouvrage</p>
<b>Le programme</b>	<p>Conception et présentation d'un programme Quel contenu ? Quelles sont les qualités d'un programme pour concevoir un projet ? Illustrations</p>
<b>Estimer le coût de l'opération et anticiper les risques de dérives financières</b>	<p>Estimation prévisionnelle du montant total de l'opération L'organisation d'une estimation Méthodes d'estimation : avantages et risques Contrôle des coûts en phase études, en phase travaux et mise en place de mesures correctives.</p>
<b>Journée</b> Conduire et piloter les études de maîtrise d'œuvre jusqu'à la consultation des entreprises	<p>Comment choisir les équipes de maîtrise d'œuvre ? La maîtrise d'œuvre : éléments de mission Quand s'impose et quand choisir les modalités du concours ? Comment le préparer et comment se déroule t-il ? Points clés pour assurer une bonne commande d'architecture : le contenu du contrat de maîtrise d'œuvre et sa négociation. Comment contrôler et piloter le déroulement des études de maîtrise d'œuvre?</p>
<b>Etude de cas</b>	<p>L'organisation de la conduite d'opération sur la création d'un centre de recherche bio-clinique. Travail en sous-groupes et restitution</p>
<b>Synthèse et bilan de la session</b>	<p>Tour de table</p>